

Profesionales del ámbito nuclear participantes en el curso del OIEA sobre liderazgo en pro de la seguridad comparten cómo promover una sólida cultura de la seguridad



Profesionales en el inicio o a mediados de su carrera participan en ejercicios en grupo en el curso del OIEA sobre liderazgo en pro de la seguridad para formarse en esta esfera. (Fotografía: J. Gil Martín/OIEA)

El liderazgo en pro de la seguridad nuclear y el desarrollo de una sólida cultura de la seguridad en las organizaciones requieren crear espacios que permitan a los profesionales nucleares de distintas procedencias mantener debates abiertos y sustanciales, afirmaron los participantes del Curso de Liderazgo en pro de la Seguridad Nuclear y Radiológica, celebrado en Ankara (Turquía) del 22 de abril al 3 de mayo de 2019.

El liderazgo en pro de la seguridad es particularmente importante en entornos de trabajo nucleares y radiológicos, tanto en situaciones ordinarias como de emergencia, a causa de las complejidades que los caracterizan. El curso del OIEA sobre liderazgo en pro de la seguridad ayuda a que profesionales del ámbito nuclear y de las radiaciones que se encuentran en el inicio o a mediados de su carrera desarrollen las aptitudes necesarias para liderar en pro de la seguridad en el transcurso de su carrera.

En el curso participaron, en total, 29 profesionales de órganos reguladores, explotadores nucleares y organizaciones técnicas de 14 países. Los asistentes analizaron estudios de casos, realizaron ejercicios, participaron en debates y escucharon las presentaciones de expertos invitados sobre seguridad tecnológica nuclear y seguridad radiológica, incluida la preparación para emergencias. El curso se celebró en el marco de un proyecto de cooperación técnica del OIEA sobre promoción de las actividades de creación de capacidad en

las organizaciones de seguridad nuclear y radiológica europeas en pro de la explotación segura de las instalaciones.

Los participantes declararon que el curso les brindó un entorno para debatir sobre la creación de liderazgo en pro de la seguridad y les proporcionó inspiración y estrategias para aplicar dicho liderazgo en sus instituciones.

Nuevas formas de comunicación en el seno del equipo

Una de las participantes en el curso, Milijana Steljic, Jefa de la Dependencia de Cooperación Internacional y Gestión de Proyectos de la Dirección de Seguridad Radiológica y de Seguridad Nuclear Tecnológica y Física de Serbia, destacó la importancia del comportamiento personal y de la utilización de determinados recursos para crear equipos sólidos a fin de promover la seguridad.

“El curso me animó a pensar de un modo distinto, especialmente sobre mi papel como líder y de qué manera busco el equilibrio entre mis resultados profesionales y la capacidad para inspirar a los integrantes de mi equipo por medio de mis propios actos”, declaró la Sra. Steljic. “Gracias a la mezcla de presentaciones, clases, estudios de casos, trabajo en grupo, actividades lúdicas y visitas técnicas, el curso nos permitió tomar conciencia de nuestro comportamiento como líderes y descubrir un conjunto de recursos para líderes que podemos emplear a diario”.

“Quiero usar ejercicios de creación de grupos y los debates periódicos sobre estudios de casos con los miembros de mi equipo y utilizar estos nuevos recursos para líderes a fin de evaluar el desempeño del grupo”, indicó. “Lo ideal sería exportar este concepto a toda la organización, ya que me gustaría que existiera una comunicación más abierta que permita crear una sólida cultura de la seguridad en nuestra organización”.

Promover un compromiso con el liderazgo entre todos los integrantes del equipo

Otra de las participantes, Aysel Hasanova, Asesora Superior del Departamento de Normas y Legislación Técnicas del Organismo Estatal para la Regulación de la Actividad Nuclear y Radiológica de Azerbaiyán, resaltó la importancia de unos programas adecuados como fuente de inspiración para los profesionales de la seguridad nuclear y dijo que todos los integrantes de un equipo, no solo los directivos, pueden ser líderes en pro de la seguridad.

“El comportamiento de los líderes influye enormemente sobre la seguridad. Liderar en pro de la seguridad significa querer mejorar constantemente y ser un ejemplo para todos los integrantes del propio equipo, independientemente de si la persona en cuestión ocupa un puesto directivo o no”, estimó la Sra. Hasanova. “Decidí participar en el curso porque trabajo para promover una sólida cultura de la seguridad y la transferencia de conocimientos por parte de profesionales experimentados, fomentando la participación de jóvenes y mujeres profesionales, y tengo el compromiso de incorporar nuevas herramientas para el desarrollo de recursos humanos en todo el país”.

“Antes creía que se nacía líder; sin embargo, ahora estoy convencida de que cualquier persona puede descubrir que posee aptitudes de liderazgo y desarrollarlas”, señaló. “Aunque nada se construye en un solo día, debemos tener unos objetivos claros desde el principio y comprometernos a trabajar para lograrlos”.

Nathalie Mikhailova