

# Как преодолеть парадокс инноваций, и чем может помочь МАГАТЭ

## Беседа со старшим экономистом Всемирного банка по вопросам справедливого роста

Александра Пеева



*Новые технологии потенциально могут ускорить развитие страны, однако в исследовании Всемирного банка за 2017 год говорится, что многие развивающиеся страны относительно мало инвестируют в реализацию этого технологического потенциала.*

*Почему?*

*Чтобы найти ответ на этот вопрос, мы побеседовали с Уильямом Малони, старшим экономистом Группы Всемирного банка по справедливому росту, финансам и институтам, соавтором книги *The Innovation Paradox: Developing-Country Capabilities and the Unrealized Promise of Technological Catch-Up* («Парадокс инноваций: возможности развивающихся стран и несбывшееся обещание технологического рывка»). Малони рассказал нам о своем взгляде на парадокс инноваций и о том, как МАГАТЭ может помочь странам максимально задействовать свой технологический потенциал.*

**Вопрос (В): Как показывают результаты вашего последнего исследования, развивающиеся страны упускают огромную возможность, недостаточно инвестируя в научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР). Как вам кажется, почему так происходит и как это можно изменить?**

Ответ (О): Бытует ошибочное мнение, будто инновации — это поток прекрасных идей, хотя на самом деле — это накопление знаний. Также важно отметить, что развивающиеся страны могут использовать не только новейшие технологии, но и существующие освоенные технологии, например, некоторые ядерные методы, экспериментируя с ними и получая огромные преимущества.

Вместе с тем, многие факторы могут мешать инвестирующим в технологии странам и фирмам получать ожидаемые результаты. В исследовании парадокса инноваций мы предложили два объяснения, почему технологии используются недостаточно широко.

Первое — отсутствие дополнительных производственных факторов, которые необходимы для инноваций. Сюда относится отсутствие доступа к квалифицированным кадрам, необходимому оборудованию, финансированию или, как мы особенно подчеркиваем, к управленческому потенциалу. Это крайне важно, потому что если руководители не способны организовать работу своего цеха или разработать план долгосрочного развития, они зачастую также не способны определить и реализовать новые технологии или вести НИОКР.

Второе — это информация. Люди, правительства и организации не знают, чего они не знают. Когда независимый эксперт анализирует деятельность той или иной компании и предлагает план по ее улучшению, зачастую компания не пользуется одним из главных ресурсов: программами по повышению квалификации руководящих кадров. Доказано, что эти программы имеют огромное влияние на производительность и инновации. Одна из причин этого заключается в том, что зачастую компании значительно переоценивают качество своего управления и технологические возможности

по сравнению с лучшими компаниями и из-за этого не понимают, насколько велик потенциал для улучшений.

**В: Ваше исследование показало, что в развивающихся странах власти и частный сектор должны работать в тандеме над инициативами в сфере НИОКР, чтобы преуспеть. Какую роль могут играть в этом международные организации, такие как Всемирный банк и МАГАТЭ?**

О: Чем дальше мы отходим от технологической передовой, тем сложнее становятся проблемы. Развивающиеся страны зачастую страдают одновременно от слабой системы образования, неэффективных финансовых рынков и плохого бизнес-климата, и при этом правительство часто тоже работает не очень хорошо. Это означает, что многие развивающиеся страны могут оказаться в ловушке, когда у них нет возможности исправить то, что нужно, чтобы начать использовать технологии и расти с их помощью.

Мы часто видим, как бизнес-модели переносятся из развитых стран в развивающиеся. Однако эти бизнес-модели сплошь и рядом не дают результатов, потому что в развивающихся странах существуют другие ограничения, а стимулирующие факторы этих моделей создавались с учетом других условий. Так, в развитой стране могут быть низкие темпы развития инноваций из-за проблем со стандартами, например, если компании не могут в полной мере воспользоваться плодами своего новаторства. Поэтому будет уделяться много внимания системам патентования, НИИ, налоговым послаблениям или субсидиям на НИОКР. А в развивающихся странах может не быть компаний, способных осуществить научно-исследовательский проект, или человеческого капитала для его проведения, что означает, что там необходимо сначала сосредоточиться на этих областях.

Такие международные организации, как Всемирный банк и МАГАТЭ, могут помогать правительствам, определять ключевые барьеры для инноваций и внедрения технологий, а также содействовать разработке

надлежащих политических решений для решения этих проблем. Со временем это приведет к созданию в развивающихся странах более сложных инновационных структур.

**В: МАГАТЭ не является организацией-донором; мы специализируемся на передаче государствам-членам — в особенности развивающимся странам — знаний и технологий, жизненно важных для устойчивого развития в долгосрочной перспективе. Как в этой связи МАГАТЭ может наилучшим образом помочь странам преодолеть парадокс инноваций?**

О: Передача технологий — это ключевой компонент роста, и для того, чтобы ему способствовать, необходимо решать вопросы, которые я уже упоминал ранее: предоставление информации и наращивание потенциала. Просто предоставить технику недостаточно: нужно обеспечить наличие дополнительных факторов, например квалифицированного человеческого капитала. МАГАТЭ обладает техническим ноу-хау и экспертами с соответствующей научной подготовкой и может учить людей определять возможности для передачи технологий и развивать потенциал для этого. Это крайне важно для многих развивающихся стран со слабым человеческим капиталом, потому что если нет инженеров и ученых, способных определить, где и как применять ту или иную технологию, то не будет передачи идей, даже если в этой стране сформированы относительно хорошие условия ведения бизнеса.

Налаживание связей с зарубежными учреждениями может облегчить поток информации и помочь странам лучше понимать существующие технологии. Это еще одна важная область, в которой МАГАТЭ может помогать правительствам.