

**Основные вопросы обеспечения  
эффективной координации проектов,  
выполняющихся различными  
финансирующими организациями**

**Dr Alan Heyes**  
Директор Программы  
Великобритании по Глобальному  
Партнерству

## **Структура выступления**

- Главные положения
- Вопросы организации и взаимодействия
- Извлеченные уроки
- Механизмы реализации проектов
- Задачи на будущее

## Главные положения

- Не надо забывать, что мы все являемся частью большой международной инициативы
- Некоторые из нас ведут отдельные программы, но мы должны учитывать возможность использования опыта и структур других стран и международных финансовых организаций, там где это полезно и целесообразно делать
- Укрепление сотрудничества между донорами, совершенствование руководства проектами и навыков финансирования - в наших общих интересах
- Ключевыми элементами нашей работы должны быть долговременность и эффективность реализации проектов

## Вопросы организации и взаимодействия

- По мере возможности мы должны использовать существующие структуры по координации и реализации проектов, а не изобретать новые бюрократические органы, создание и работа которых требуют затрат
- КЭГ имеет проверенный конкретный опыт деятельности по совершенствованию координации работы на Северо-западе и Дальнем Востоке России и предоставляет форум для эффективного обмена информацией, обсуждений и рекомендаций по широкому кругу технических вопросов. Она не утверждает и не финансирует проекты.
- Финансирующие организации, такие как МАГАТЭ и ЕБРР, являются полезными структурами для направления международного финансирования проектов, которые или велики для одного конкретного донора, или реализуются в странах, в которых эффективная работа большинства доноров затруднена.

## Извлеченные уроки

- В областях, где интересы могут перекрываться, нужно четко определиться с тем, где проходят границы
- КЭГ не является финансирующей организацией, но имеет зарекомендовавший себя опыт по ориентации доноров на приоритетные проблемы, по обмену опытом и обеспечению того, что ключевые технические проблемы не остаются вне поле зрения
- ЕБРР является финансирующей организацией, распределяющей финансовую помощь, но членство в Оперативном комитете само по себе политизировано; нужно обеспечить чтобы оно имело четкую функцию грамотного заказчика
- Нужно обеспечить использование сильных сторон каждого из нас для долговременных и успешных проектов
- Данный семинар является хорошим примером совместной работы двух сторон

## Извлеченные уроки

- В случае, когда несколько доноров финансируют взаимосвязанные проекты, очень важно иметь эффективный координирующий орган для того, чтобы проекты успешно выполнялись в сроки, обеспечивающие работу других, а также четкий план-график, утвержденный всеми финансирующими сторонами. Имеющиеся в России положительные примеры включают Координационную группу по губе Андреева и Координационную группу по проекту ликвидации хим.оружия в Щучьем.
- Доноры и получатели должны обеспечить эффективное ознакомление с их планами других потенциальных доноров (ежегодные отчеты, которые публикуются Великобританией, Канадой и Норвегией, являются хорошими примерами, так же как и отчеты КЭГ о ее семинарах и информация на сайте КЭГ).
- Очень важно иметь ясную стратегию работы; – это вроде бы очевидно, но не всегда это имеется. Получатель помощи должен принять такую стратегию.

## Механизмы реализации проектов

- Кажется, что двухсторонние проекты достаточно просто реализовать, но редко их удается выполнить без необходимости эффективной координации в другими проектами в той или иной форме и обмена информацией по наилучшим вариантам по снижению риска при выполнении проекта.
- Проекты с совместным финансированием через одного донора в последнее время рассматриваются как имеющие существенные финансовые и координационные преимущества для многих доноров и получателей (хим.оружие, утилизация АПЛ, закрытие плутониевых реакторов, работа с РИТЭГами и др.).
- Использование ЕБРР – проверенный опыт, идеально подходит для больших и сложных проектов, когда несколько доноров выделяют средства.

## Задачи на будущее

- За последние пять лет многое было достигнуто за счет тесной координации и обмена информацией
- Эту практику нужно продолжать и в дальнейшем
- Нужно принимать к сведению, что некоторая информация является чувствительной в плане безопасности, и использовать ее соответственно
- Получатели должны обеспечить прозрачность информации и своевременно предоставлять различным донорам ту же самую информацию
- В заключение опять нужно отметить важность взаимодействия и готовности быть открытым в плане будущих намерений – как для всех доноров, так и для получателей
- Достигнутый на сегодня прогресс говорит о том, что все мы движемся в правильном направлении